

Apstiprināta:
22.01.2026. Ārkārtas dalībnieku sapulcē (protokols nr.1)

SIA "JĒKABPILS PAKALPOJUMI" vidēja termiņa darbības stratēģija ir izstrādāta 2026.-2028. gadam atbilstoši Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likuma (spēkā no 2015. gada 01. janvāra) 57. panta prasībām.



Sabiedrības ar ierobežotu atbildību "JĒKABPILS PAKALPOJUMI"

vidēja termiņa darbības stratēģija 2026. – 2028.gadam

Satura radītājs

1. Vispārīga informācija par JĒKABPILS PAKALPOJUMI SIA	3
2. Sniegto pakalpojumu apraksts	4
2.1. Nebīstamo atkritumu savākšana.....	4
2.2. Jēkabpils pilsētas ielu ikdienas uzturēšana.....	5
2.3. Parku, skvēru, zaļo zonu, ietvju un auto stāvlaukumu kopšana	5
2.4. Ielu apgaismojuma darbības uzturēšana.....	6
2.5. Jēkabpils pilsētas kapsētu uzturēšana.....	6
2.6. Dzīvnieku patversmes uzturēšana.....	6
3. Stipro un vājo pušu analīze.....	6
4. Tirgus analīze un konkurentu apraksts.....	7
4.1. Nebīstamo atkritumu savākšana.....	7
4.2. Jēkabpils pilsētas ielu ikdienas uzturēšana.....	7
4.3. Parku, skvēru, zaļo zonu, ietvju un auto stāvlaukumu kopšana	8
4.4. Jēkabpils pilsētas ielu apgaismojuma uzturēšana	8
4.5. Jēkabpils pilsētas kapu uzturēšana.....	8
4.6. Dzīvnieku patversmes uzturēšana.....	8
5. Vispārējie stratēģiskie mērķi.....	9
6. Nefinanšu mērķi	10
7. Finanšu un efektivitātes mērķi.....	11
8. Finanšu prognozes 2026.-2028. gadam.....	12
8.1. Plānotais peļņas vai zaudējumu aprēķins 2026.-2028. gadam	12
8.1.1. Ieņēmumu prognozes	12
8.1.2. Izdevumu prognozes.....	13
8.2. Plānotā balance 2026-2028. gadam	13
8.2.1. Aprītes radītāji.....	13
8.2.2. Plānotā investīciju programma	14
8.3. Plānotā naudas plūsma 2026.-2028. gadam	14
9. Risku analīze	14
Pielikumi	16

1. Vispārīga informācija par JĒKABPILS PAKALPOJUMI SIA

Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "JĒKABPILS PAKALPOJUMI" (*turpmāk tekstā – Kapitālsabiedrība*), vienotais reģistrācijas Nr. 45403006010 Komercreģistrā, tika dibināta 1997. gada 01. decembrī. Kapitālsabiedrības juridiskā un biroja faktiskā adrese ir Zemgales iela 24/1, Jēkabpils, Jēkabpils novads, LV-5201.

Kapitālsabiedrības reģistrētais un apmaksātais pamatkapitāls ir 78 809 EUR un sastāv no 78 809 daļām, katras daļas nominālvērtība ir 1 EUR. Kapitālsabiedrības 100% kapitāla daļu īpašnieks ir Jēkabpils novada pašvaldība (*reģistrācijas Nr. 90000024205*).

Kapitālsabiedrībai ir sekojoši darbības virzieni:

1. Sadzīves atkritumu apsaimniekošana Jēkabpils pilsētas administratīvajā teritorijā (*kods Nr. 38.11 „Nebīstamo atkritumu savākšana” pēc saimniecisko darbību statistiskās klasifikācijas NACE 2.1. red.*);
2. Jēkabpils pilsētas ielu ikdienas uzturēšana, remonts un būvniecība (*kods Nr. 42.11 „Ceļu un automaģistrāļu būvniecība”, NACE 2.1. red.*);
3. Jēkabpils pilsētas teritoriju apsaimniekošana (*kods Nr. 81.30 „Ainavu veidošanas un uzturēšanas pakalpojumi”, NACE 2.1. red.*), t.sk.
 - parku, skvēru, zaļo zonu, ietvju un auto stāvlaukumu kopšana;
 - pilsētas kapu uzturēšana;
 - dzīvnieku patversmes uzturēšana;
 - labiekārtošanas darbi.

Kapitālsabiedrībā ir nodarbināti vidēji no 70 līdz 75 darbiniekiem. Vasaras mēnešos, kad aktīvi tiek īstenoti ceļu būves un uzturēšanas projekti, tiek veikti pilsētas labiekārtošanas darbi, uzņēmuma darbinieku skaits ir lielāks, nekā pārējos mēnešos. Vidējais kapitālsabiedrībā nodarbināto personu skaits 2024. gadā bija 73 darbinieki.

Kapitālsabiedrības pamatdarbības struktūra redzama pielikumā Nr.1.

SIA "JĒKABPILS PAKALPOJUMI" pamatlīdzekļu bilances atlikusī vērtība uz 2024. gada 31. decembri, saskaņā ar grāmatvedības datiem, ir 519.3 tūkst. EUR.

Kapitālsabiedrības kopējās veiktās iemaksas valsts un pašvaldības budžetā 2024. gadā ir 0.804 milj. EUR. Detalizēts atšifrējums par Kapitālsabiedrības veiktajām iemaksām valsts un pašvaldības budžetā ir atspoguļots Tabulā 1-1 (*sk. zemāk*).

Tabula 1-1. Kapitālsabiedrības veiktās iemaksas valsts un pašvaldības budžetā 2023. gadā un 2024. gadā (EUR).

Nodokļa veids	Samaksāts 2023. gadā	Samaksāts 2024. gadā
Uzņēmuma ienākuma nodoklis	4671	993
Pievienotās vērtības nodoklis	237173	304254
Valsts sociālās apdrošināšanas obligātās iemaksas	351576	338637
Iedzīvotāju ienākuma nodoklis	147956	147540
Nekustamā īpašuma nodoklis	1403	1403
Transportlīdzekļu ekspluatācijas nodoklis	2815	5177
Autoceļu lietošanas nodeva	6336	6678
KOPĀ	751 930	804682

Kapitālsabiedrības **misija**: nodrošināt klientus ar drošiem, kvalitatīviem, videi draudzīgiem un ilgtspējīgiem atkritumu apsaimniekošanas pakalpojumiem. Sniegt teritoriju uzturēšanas pakalpojumus, atbilstoši noslēgtajiem līgumiem ar Jēkabpils novada pašvaldību.

Kapitālsabiedrības **vīzija**: ilgtspējīgu un kvalitatīvu atkritumu apsaimniekošanas pakalpojumu nodrošināšana darbības sniegšanas teritorijā.

Jēkabpils pakalpojumi SIA vidēja termiņa darbības stratēģija

Kapitālsabiedrības vērtības:

- Pieejamība un atklātība klientiem.
- Atbildīga un godprātīga attieksme, veicot uzticētos darba pienākumus.

2.Sniegto pakalpojumu apraksts

Šajā sadaļā tiek detalizēti aprakstīts Kapitālsabiedrības biznesa modelis – ieņēmumu avoti, sniegtie pakalpojumi, veikto darbu apjomi un pamata klienti. Tiek sniegta arī informācija par saņemto valsts vai pašvaldības budžeta finansējumu saimnieciskās darbības nodrošināšanai.

2.1. Nebīstamo atkritumu savākšana

Kapitālsabiedrības pamata darbības veids ir nešķirotu sadzīves atkritumu apsaimniekošana un dalīti vāktu sadzīves atkritumu apsaimniekošana, kas laika posmā no 2022.gada-2024.gadam veidoja 50-55% no kopējā gada neto apgrozījuma.

Sadzīves atkritumu apsaimniekošanas pakalpojumi tiek sniegti balstoties uz Līgumu Nr. 1/2020 par atkritumu apsaimniekošanu Jēkabpils pilsētas administratīvajā teritorijā, kas tika noslēgts starp Jēkabpils pilsētas pašvaldību (pēc pašvaldību reformas ir Jēkabpils novada pašvaldība) un Kapitālsabiedrību 2020. gada 15.janvārī. Līguma darbības termiņš ir 7 (*septiņi*) gadi no līguma parakstīšanas dienas.

2024. gadā no Jēkabpils pilsētas daudzdzīvokļu dzīvojamo māju rajoniem, juridiskajām personām, privātpersonām, iestādēm, tika savāktas kopā 7 456 tonnas sadzīves atkritumu, no tiem:

- 5 212 tonnas jeb ap 45 322 m³ bija nešķiroti sadzīves atkritumi un
- 2 244 tonnas jeb ap 19 513 m³ - dalīti atkritumi.

Tabulā Nr. 2-1 ir apkopota informācija par Jēkabpils novada pašvaldības teritorijā savāktu atkritumu daudzumu pa atkritumu veidiem 2024. gadā.

Tabula 2-1. Jēkabpils novada pašvaldības teritorijā savāktais atkritumu daudzums pa atkritumu veidiem 2024. gadā (*tonnas*).

Atkritumu veids	Daudzums, tonnas
Nešķirotie sadzīves atkritumi	5212.3
Būvniecības atkritumi ar piejaukumiem	93.1
Bioloģiski nenoārdāmie atkritumi	215.6
Pārstrādei un reģenerācijai vai otrreizējai izmantošanai nodotie atkritumi, t.sk.:	
- Nolietotas riepas	80.4
- Liela izmēra atkritumi	232.6
- Tekstila atkritumi	149.2
- Būvniecības atkritumi bez piejaukumiem	79.1
- Bioloģiski noārdāmi atkritumi	340.2
- Bioloģiski noārdāmi virtuves atkritumi	99.6
- Stikls	13.2
- Elektrisko un elektronisko iekārtu atkritumi	32.1
- Baterijas un akumulatori	1.7
- Luminiscentās lampas	0.2
Dalītie atkritumi, t.sk.:	
- Jauktais iepakojums	722.5
- Stikla iepakojums	175.1
- Kartona iepakojums	8.9
Sadzīves atkritumi kopā	7455.8

Sadzīves atkritumu apsaimniekošanas tarifs fiziskajām un juridiskajām personām Jēkabpils pilsētas pašvaldības administratīvajā teritorijā ir 25.84 EUR bez PVN par m³.

Jēkabpils pakalpojumi SIA vidēja termiņa darbības stratēģija

Nešķirotie sadzīves atkritumi tiek aizvesti uz Latgales atkritumu apsaimniekošanas reģiona atkritumu poligonu „Dzilā vāda”, kuru apsaimnieko SIA “Vidusdaugavas SPAAO” (*reģistrācijas Nr. 55403015551*).

Pašreizējais tarifs (no 01.01.2026.) par sadzīves atkritumu pirmapstrādi poligonā “Dzilā vāda” ir 146.68 EUR bez PVN par tonnu nešķirotu sadzīves atkritumu.

Dalīti vāktie un otrreiz izmantojamie sadzīves atkritumi (*plastmasa, PET pudeles, plēves, kartons u.c.*) tiek aizvesti uz SIA “Vidusdaugavas SPAAO” dalīti vāktu atkritumu šķirošanas staciju Zvaigžņu ielā 1, Jēkabpilī, Jēkabpils novadā.

Daļu dalīti vāktos un otrreiz izmantojamus sadzīves atkritumus (*stikls, tekstils, elektrotehnika, riepas*), Kapitālsabiedrība nodod tieši šo atkritumu veidu ražotāju atbildības sistēmas uzņēmumiem vai šo atkritumu pārstrādes uzņēmumiem.

Ieņēmumi tiek gūti arī no pārvietojamo tualetu un konteineru nomas pasākumu rīkošanai, transportlīdzekļu nomas. Kopējais gada neto apgrozījums no pamatlīdzekļu nomas 2024.gadā sastādīja 53.3 tūkst. EUR, 2025.gadā ieņēmumi plānoti 41.9 tūkst. EUR apmērā.

2.2. Jēkabpils pilsētas ielu ikdienas uzturēšana

Kapitālsabiedrība, saskaņā ar iepirkuma līgumu Nr. 5A/2025 par Jēkabpils pilsētas ielu ikdienas uzturēšanas darbiem, kas 2025. gada 28.februārī noslēgts ar Jēkabpils novada pašvaldību, veic ielu, ietvju un laukumu remontu un uzturēšanu (*seguma bojājumu novēršana un uzturēšana, ceļu un tiltu uzturēšana ziemā u.c.*). Līguma darbības termiņš ir līdz 2025. gada 31. decembrim.

Ieņēmumi par veiktajiem ielu uzturēšanas, remonta, būvniecības darbiem 2024.gadā sastādīja 371.1 tūkst. EUR bez PVN.

Papildus tam, Kapitālsabiedrība piedalās arī citu juridisku personu rīkotajās iepirkuma procedūrās un veic ceļu remonta darbus arī trešajām personām. 2024. gadā ieņēmumi no trešajām personām par ceļu būves un remonta darbiem sastādīja nelielu (nebūtisku) daļu no ieņēmumiem.

Kapitālsabiedrības īpašumā ir visi nepieciešami līdzekļi, iekārtas, darba rīki, ierīces un darba spēks ceļu remonta un uzturēšanas darbu veikšanai.

2.3. Parku, skvēru, zaļo zonu, ietvju un auto stāvlaukumu kopšana

Kapitālsabiedrība, saskaņā ar iepirkuma līgumiem Nr. 43, 44, 45, 46/2023 par Jēkabpils pilsētas teritorijas apsaimniekošanas pakalpojumu sniegšanu, kas 2023. gada 31.augustā noslēgts ar Jēkabpils novada pašvaldību, Līguma darbības termiņš ir līdz 2026. gada 31. jūlijam, sniedz šādus pakalpojumus:

- ✓ Jēkabpils pilsētas parku, skvēru, zaļo zonu, ietvju un auto stāvlaukumu kopšana. Pilsētas parku un skvēru, ietvju, stāvlaukumu kopējā apkopjamā platība ir ap 20.0 ha. 2024. gadā no Jēkabpils novada pašvaldības saņemtie budžeta līdzekļi pilsētas parku, skvēru, zaļo zonu, ietvju un auto stāvlaukumu kopšanai sastādīja 323.8 tūkst. EUR (*plānotie budžeta līdzekļi 2025. gadam sastāda 367.0 tūkst. EUR*);
- ✓ Dažādi labiekārtošanas darbi. Par katru tekošo gadu Jēkabpils novada pašvaldība noslēdz Līgumu ar Kapitālsabiedrību par zāles pļaušanu un nopļautās zāles savākšanu Jēkabpils novada pašvaldībai piederošajās teritorijās. Pilsētas pašvaldības pļaujamā platība ir ap 122.8 ha. 2024. gadā no Jēkabpils novada pašvaldības saņemtie budžeta līdzekļi zāles pļaušanai un nopļautās zāles savākšanai bija 61.14 tūkst. EUR (*piešķirtie budžeta līdzekļi 2025. gadam sastāda 60.3 tūkst. EUR*). Saskaņā ar noslēgtajiem līgumiem ar Jēkabpils

Jēkabpils pakalpojumi SIA vidēja termiņa darbības stratēģija

novada pašvaldību, tiek veikti dažādi labiekārtošanas darbi, kā dažādu vides objektu un labiekārtošanas elementu izvietošana un remonts, koku un krūmu zāģēšana un citi neparedzēti darbi.

2.4. Ielu apgaismojuma darbības uzturēšana

Kapitālsabiedrība saskaņā ar noslēgto līgumu veic Jēkabpils pilsētas ielu un novada apgaismojuma darbības nodrošināšanu, apkalpošanu un remontu, kas 2025. gada 28.februārī noslēgts ar Jēkabpils novada pašvaldību, par Līguma summu 71.6 tūkst. EUR. Līguma darbības termiņš ir līdz 2025. gada 31. decembrim.
2024. gadā no Jēkabpils novada pašvaldības saņemtie budžeta līdzekļi Jēkabpils pilsētas ielu apgaismojuma darbības nodrošināšanai, apkalpošanai un remontam sastādīja 94.3 tūkst. EUR.

2.5. Jēkabpils pilsētas kapsētu uzturēšana

Apkopjamā platība Jēkabpils pilsētas kapos, Kapeles kapos un Ebreju kapos ir 27.7 ha. 2024. gadā no Jēkabpils novada pašvaldības saņemtie budžeta līdzekļi kapu uzturēšanai bija 65.1 tūkst. EUR (plānotie budžeta līdzekļi 2025. gadam sastāda 74.0 tūkst. EUR).

2.6. Dzīvnieku patversmes uzturēšana

Dzīvnieku patversme atrodas Zvaigžņu ielā 1a, Jēkabpilī, Jēkabpils novadā. Ēka, kurā atrodas dzīvnieku patversme, ir Jēkabpils novada pašvaldības īpašumā un nodota lietošanai Kapitālsabiedrībai. 2024. gadā no Jēkabpils novada pašvaldības saņemtie budžeta līdzekļi dzīvnieku patversmes uzturēšanai bija 67.1 tūkst. EUR. (plānotie budžeta līdzekļi dzīvnieku patversmes uzturēšanai 2025. gadam sastāda ir 69.0 tūkst. EUR). Papildus dzīvnieku patversmes apsaimniekošanai, Kapitālsabiedrība nodrošina arī noklīdušo mājdzīvnieku (suņu un kaķu) ķeršanu.

3. Stipro un vājo pušu analīze

SIA “JĒKABPILS PAKALPOJUMI” stiprās un vājās puses ir apkopotas Tabulā 3-1.

Tabula 3-1. Kapitālsabiedrības stiprās un vājās puses.

Stiprās puses	Vājās puses
- Vairāk nekā 25 gadu pieredze Jēkabpils pilsētas teritorijas apsaimniekošanā un ikdienas uzturēšanā, sadzīves atkritumu apsaimniekošanā Jēkabpils pilsētā. - Uzņēmuma īpašumā ir visi nepieciešami līdzekļi, iekārtas, darba rīki, un ierīces kvalitatīvai Jēkabpils pilsētas teritorijas apsaimniekošanas pakalpojumu sniegšanai. - Kapitālsabiedrībai ir vairāki darbības virzieni un diversificēti ieņēmumu avoti.	- Kapitālsabiedrības pamata ieņēmumu un peļņas gūšanas avots ir sadzīves atkritumu apsaimniekošana Jēkabpils pilsētā. Gadījumā, ja Kapitālsabiedrība zaudētu tiesības sniegt atkritumu apsaimniekošanas pakalpojumus, būtiski pasliktinātos Kapitālsabiedrības rentabilitātes rādītāji. - Daļa uzņēmuma tehnikas salīdzinoši nolietojusies. Nepieciešamas investīcijas jaunu - modernāku un jaudīgāku tehniskas vienību iegādei.

Jēkabpils pakalpojumi SIA vidēja termiņa darbības stratēģija

- Uzņēmums aizņem specifisku tirgus nišu būvniecības nozarē – ceļu bedrīšu remonts. Uzņēmums spēj izteikt saimnieciski izdevīgākus piedāvājumus attiecībā uz ceļu remonta darbu veikšanu Jēkabpils pilsētai tuvumā esošajos reģionos. - Izveidota klientu datubāze. - Ir izveidojusies ilggadīga un saliedēta vadības komanda. Darbinieku plūsma uzņēmumā neliela.	
Kapitālsabiedrības stiprās puses ir pietiekamas, lai nosegtu vājās puses, jo ir vairāki darbības virzieni. Tiek veikta plānveidīga tehniskās bāzes un resursu atjaunošana.	

4. Tirgus analīze un konkurentu apraksts

Atbilstoši Kapitālsabiedrības saimnieciskās darbības specifikai, Kapitālsabiedrībai ir konkurenti un ir jūtama konkurence cieto sadzīves atkritumu apsaimniekošanā (*daļējā konkurence*) un ceļu būvniecības, remonta darbu veikšanā.

4.1. Nebīstamo atkritumu savākšana

Par sadzīves atkritumu apsaimniekošanu Jēkabpils pilsētas administratīvajā teritorijā 2020. gada 15.janvārī tika noslēgts līgums starp Jēkabpils pilsētas pašvaldību un Kapitālsabiedrību, kura darbības termiņš ir 7 (*septiņi*) gadi, līdz 2026.gada 31.decembrim. Līdzīgu pakalpojumu Jēkabpils novada teritorijā sniedz SIA "Vidusdaugavas SPAAO", kas veic arī reģiona atkritumu poligonu „Dzilā vāda” apsaimniekošanu.

Tabula 4-1. 2025.gada atkritumu apsaimniekošanas cenu salīdzinājums Jēkabpils novadā

Datums	Apsaimniekotājs/cena bez PVN euro/m3		Cenas starpība, euro
	JĒKABPILS PAKALPOJUMI SIA	Vidusdaugavas SPAAO SIA	
01.07.2025.	25.84	28.23	2.39
01.06.2025.	25.84	27.81	1.97
01.01.2025.	22.05	23.86	1.81

Pēc 4-1.tabulas redzams, ka Kapitālsabiedrība sniedz lētāku atkritumu apsaimniekošanas pakalpojumu, kas ir klientu interesēs.

Kapitālsabiedrības priekšrocības attiecībā pret SIA "Vidusdaugavas SPAAO": lētāks pakalpojums, mazāk dalībnieki, kas ļauj vienkāršāk un ātrāk saskaņot lēmumus Dalībnieku sapulcē, mazākas kredītsaistības, kas ļauj modernizēt tehniku, izmantojot līzinga pakalpojumus.

Kapitālsabiedrības galvenie konkurenti dalīti vāko atkritumu apsaimniekošanas nozarē patlaban ir uzņēmumi, kas sniedz pakalpojumus būvniecības atkritumu izvešanā, jo tie ir nelieli privāti uzņēmumi, kas spēj optimizēt nodokļu izmaksas un ne vienmēr ir augstākie standarti vides aizsardzības prasību ievērošanā. Būvniecības atkritumu apsaimniekošanas apjoma īpatsvars kopējajā atkritumu apjomā ir neliels un būtiski neietekmē Kapitālsabiedrība finanšu stāvokli.

4.2. Jēkabpils pilsētas ielu ikdienas uzturēšana

Kapitālsabiedrības konkurenti būvniecības nozarē pamatā ir vietējie būvniecības uzņēmumi Ošukalns SIA, LV Roads SIA un citi.

Jēkabpils pakalpojumi SIA vidēja termiņa darbības stratēģija

Kapitālsabiedrības galvenā konkurences priekšrocība ir tas, ka uzņēmums ieņem specifisku tirgus nišu – ielu un ceļu bedrīšu remonta darbu veikšana. Šajā tirgus nišā rentabilitātes radītājs uz 1 m² izremontēta ceļa seguma ir zemāks, salīdzinot ar apjomīgajiem ceļu būves projektiem. Tāpat, salīdzinot ar apjomīgajiem, ceļu būves projektiem, šajā tirgus nišā 1 m² ceļa seguma remonta darbi prasa vairāk cilvēkstundas, tas ir darbietilpīgāks darbs. Rezultātā, ņemot vērā faktu, ka Kapitālsabiedrības īpašumā ir visa nepieciešamā tehnika ceļu remonta darbu veikšanai. Kapitālsabiedrība ir vietējais uzņēmums, kam nav nepieciešamības pārvietot tehniku un cilvēkresursus uz garām distancēm, tai ir visas iespējas izteikt saimnieciski izdevīgākus piedāvājumus ceļu remonta darbu veikšanai Jēkabpils pilsētā un blakus esošajos reģionos, ja resursi (tehnika un darbaspēks) to pieļauj (nav aizņemti sniedzot pamatpakalpojumu pašvaldībai).

4.3. Parku, skvēru, zaļo zonu, ietvju un auto stāvlaukumu kopšana

Kapitālsabiedrībai ir vairāk nekā 25 gadu pieredze Jēkabpils pilsētas teritorijas apsaimniekošanā un ikdienas uzturēšanā. Kapitālsabiedrības īpašumā ir visi nepieciešamie līdzekļi, iekārtas, darba rīki, un ierīces kvalitatīvai Jēkabpils pilsētas teritorijas apsaimniekošanas pakalpojumu sniegšanai.

Kapitālsabiedrības sniegtie pakalpojumi notiek šaurā tirgus daļā, konkrētā ģeogrāfiskā teritorijā, kurā konkurences apstākļi konkrēto pakalpojumu tirgū ir pietiekami līdzīgi visiem šīs teritorijas tirgus dalībniekiem, lai veiktu publiskās personas funkciju izpildi. Pakalpojumu sniegšanā ir novērojama daļēja tirgus nepilnība, bez Kapitālsabiedrības iesaistes, pakalpojumi tiktu nodrošināti nepietiekamā apjomā, jo citi komersanti nepiedāvā visus mums deliģētos pakalpojumus, kā arī tie darbojas plašākā ģeogrāfiskajā teritorijā un privātajiem komersantiem nav pilna nepieciešamā aprīkojuma un infrastruktūras šādu pakalpojumu sniegšanā. Privātā sektora uzņēmumi parasti tiek dibināti ar mērķi gūt peļņu, bet daļa mums deliģēto publiskās personas funkciju izpilde ir peļņu nenesošas darbības.

4.4. Jēkabpils pilsētas ielu apgaismojuma uzturēšana

Kapitālsabiedrības pamata konkurenti ielu apgaismošanas nodrošināšanā ir vietējie uzņēmēji SIA "Ošukalns", SIA "AAO Projekts", SIA "Erbauer group", kuri varētu nodrošināt līdzvērtīgu pakalpojumu, bet tas sadrumstlotu pašvaldības līdzekļu piesaisti šai funkcijas izpildei, ieguldot tos vairākās kapitālsabiedrībās.

4.5. Jēkabpils pilsētas kapu uzturēšana

Apbedīšanas pakalpojumu (kapavietas ierādīšana, uzmērīšana, nospraušana dabā kapa rakšanai, kapličas noma pašvaldības kapsētā) veikšanu Jēkabpils administratīvajā teritorijā nepiedāvā nodrošināt citi komersanti.

Kapsētu apsaimniekošana ir pašvaldības funkcija, ko pašvaldība ir deleģējusi Kapitālsabiedrībai.

4.6. Dzīvnieku patversmes uzturēšana

Dzīvnieku aizsardzības (klaiņojošu suņu, bezsaimnieka kaķu izķeršana, nogādāšana uz patversmi, aprūpe) pakalpojumu veikšanu Jēkabpils administratīvajā teritorijā nepiedāvā nodrošināt citi komersanti.

Kapitālsabiedrības iesaiste komercdarbībā neietekmē privātā sektora inovācijas un attīstību jebkurā no tirgiem. Privātais sektors nespētu nodrošināt nepieciešamo pakalpojumu daudzveidību un regularitāti.

Jēkabpils pakalpojumi SIA vidēja termiņa darbības stratēģija

Kapitālsabiedrības darbība sekmē brīvu un vienlīdzīgu uzņēmējdarbības vidi un konkurenci. Pakalpojumu cenas nekropļo tirgus cenu politiku un sniegtie pakalpojumi neierobežo jaunu tirgus dalībnieku ienākšanu brīvajos tirgus sektoros.

5. Vispārējie stratēģiskie mērķi

Lai nodrošinātu ekonomisku Kapitālsabiedrības darbību, atbilstoši tās attīstības programmai un pašvaldības izvirzītajiem mērķiem, saskaņā ar Jēkabpils novada domes 2022.gada 26.maija lēmuma Nr.454 "Par tiešās līdzdalības pārvērtēšanu kapitālsabiedrībās" 2.pielikumu SIA "JĒKABPILS PAKALPOJUMI" noteikti sekojoši vispārējie stratēģiskie mērķi:

1. Nodrošināt kvalitatīvus sadzīves atkritumu apsaimniekošanas pakalpojumus atbilstoši normatīvo aktu prasībām un saistošajiem noteikumiem,
2. Gādāt par Jēkabpils pilsētas administratīvās teritorijas labiekārtošanu un sanitāro tīrību.

6. Nefinanšu mērķi

Kapitālsabiedrībai ir nosprausti šādi pamata nefinanšu mērķi, kuri galvenokārt attiecas uz nebīstamo atkritumu apsaimniekošanas pakalpojumu sniegšanu:

Tabula 6-1. Kapitālsabiedrības nefinanšu mērķi

Nefinanšu mērķis	Fakts			Prognoze			
	2022. gads	2023. gads	2024. gads	2025. gads	2026. gads	2027. gads	2028. gads
1. Trīs gadu laikā no 2026. gada janvāra nodrošināt laicīgu sadzīves atkritumu izvešanu visos gadalaikos no Jēkabpils pilsētas administratīvās teritorijas daudzdzīvokļu dzīvojamo māju rajoniem, savācot trīs gados 9 166 tonnas sadzīves atkritumu.	3410 t	3258 t	3388 t	2340 t	3348 t	3055 t	2763 t
2. Slēgt līgumus un 3 (trīs) gadu laikā no 2026. gada janvāra nodrošināt laicīgu sadzīves atkritumu izvešanu visos gadalaikos no Jēkabpils pilsētas administratīvās teritorijas juridiskajām personām, privātpersonām (izņemot daudzdzīvokļu mājas) un iestādēm, savācot trīs gados 4 933 tonnas sadzīves atkritumu.	1852 t	1955 t	1824 t	1260 t	1802 t	1644 t	1487 t
3. Nodrošināt šķirotu atkritumu bezmaksas pieņemšanu: stikls, papīrs, plastmasa, plēves, sadzīves tehnika, drēbes, spuldzes, baterijas, kompostējamie atkritumi (bioloģiski noārdāmie atkritumi, kuros nav citu atkritumu piejaukumu).	Nodrošinām			Jānodrošina			
4. Samazināt nešķirotu sadzīves atkritumu daudzumu, nodrošinot vismaz 3 (trīs) veidu šķirotu atkritumu (papīra, plastmasas un stikla atkritumu) nogādāšanu pārstrādei vai reģenerācijai. Nodrošināt bioloģiski noārdāmo atkritumu šķirošanu.	2435 t	2446 t	2244 t	4400 t	2350 t	2800 t	3250 t
5. Atjaunot atkritumu savākšanas mašīnu, traktortehniku un citu specializētas komunālās tehnikas parku, aizstājot nolietoto tehniku ar jaunāku - jaudīgāku un produktīvāku tehniku. Šo mērķu sasniegšanai Kapitālsabiedrība gadā plāno veikt investīcijas jaunas tehnikas iegādei vismaz 190,0 tūkst. EUR bez PVN apmērā.	236.9	180.0	117.3	417.0	210.0	195.0	190.0
6. Sniegt Jēkabpils pilsētas teritorijas apsaimniekošanas un ielu ikdienas uzturēšanas pakalpojumus (<i>pilsētas teritorijas apsaimniekošana un ielu ikdienas uzturēšana</i>).	Sniedzam	Sniedzam	Sniedzam	Turpināt sniegt	Turpināt sniegt	Turpināt sniegt	Turpināt sniegt

7. Finanšu un efektivitātes mērķi

Ņemot vērā Kapitālsabiedrības katra darbības virziena izdevumu struktūru, kapitālsabiedrībā noteikti sekojoši finanšu mērķi:

Tabula 7-1. Kapitālsabiedrības finanšu mērķi un to sasniedzamie rādītāji

Finanšu mērķis	Fakts			Prognoze			
	2022. gads	2023. gads	2024. gads	2025. gads	2026. gads	2027. gads	2028. gads
<i>Rentabilitāti raksturojoši mērķi:</i>							
Komerčiālā rentabilitāte, (neto peļņa/apgrozījums)*100	-0.1	0.8	0.3	1.8	≥0	≥0	≥0
<i>Kapitāla struktūru raksturojošs mērķis:</i>							
Saistības pret pašu kapitālu, (Kopējās saistības/ pašu kapitāls)	0.5	0.5	0.3	0.4	>0.2	>0.2	>0.2
<i>Ieņēmumus raksturojošs mērķis:</i>							
Kopējais likviditātes rādītājs, (apgrozāmie līdzekļi/īstermiņa saistības)	2.0	1.9	2.8	2.8	>1	>1	>1
<i>Peļņu raksturojošs mērķis:</i>							
Pārskata gada peļņa, euro	-2 081	25 440	7 409	47 769	>0	>0	>0

Kapitālsabiedrība plāno dividenžu sadali atbilstoši Jēkabpils novada domes noteiktajai kārtībai.

Neviens no Kapitālsabiedrības darbības virzieniem (*sadzīves atkritumu apsaimniekošana, Jēkabpils pilsētas teritorijas apsaimniekošana (t.sk. pilsētas parku, skvēru, zaļo zonu, ietvju un auto stāvlaukumu kopšana, dzīvnieku patversmes uzturēšana, pilsētas kapu uzturēšana), pilsētas ielu ikdienas uzturēšana, ielu apgaismošanas nodrošināšana un citi* nedrīkst strādāt ar zaudējumiem pēc tiešajām izmaksām.

Augstākminēto finanšu mērķu kontrolei Kapitālsabiedrība ik gadu izstrādā katra darbības virziena budžetu nākamajam finanšu gadam, sadalījumā pa mēnešiem.

Kapitālsabiedrības vadība veic ikmēneša budžeta izpildes kontroli, veicot ieņēmumu un izdevumu pozīciju pārskatīšanu sadalījumā pa darbības virzieniem. Rezultātā, Kapitālsabiedrības vadībai ir iespēja ik mēnesī veikt Kapitālsabiedrības katra darbības virziena rentabilitātes analīzi, kā arī kopējo budžeta izpildes analīzi, salīdzināt faktiskos finanšu rādītājus par tekošo gadu ar budžetā plānotajiem un vēsturiskajiem finanšu rādītājiem. Tādējādi tiek nodrošināta iespēja savlaicīgi reaģēt uz izmaiņām tirgū un komercdarbības finanšu aspektos, un operatīvi veikt nepieciešamās korekcijas saimnieciskajā darbībā.

8. Finanšu prognozes 2026.-2028. gadam

Šajā sadaļā tiek aprakstīti Kapitālsabiedrības finanšu prognožu sastādīšanā izmantotie pamata pieņēmumi. Kapitālsabiedrības finanšu prognozes (*peļņas vai zaudējumu aprēķins, balance un naudas plūsma*) ir sastādītas 2026.-2028. gadam sadalījumā pa gadiem.

8.1. Plānotais peļņas vai zaudējumu aprēķins 2026.-2028. gadam

8.1.1. Ieņēmumu prognozes

Nebīstamo atkritumu savākšana

Plānojot Kapitālsabiedrības ieņēmumus no nešķiroto sadzīves atkritumu savākšanas un izvešanas tika veikti šādi pamata pieņēmumi (*sk. Tabulā 8-1*):

Tabula 8-1. Pamata pieņēmumi, kas attiecas uz Kapitālsabiedrības ieņēmumu plānošanu no sadzīves atkritumu apsaimniekošanas pakalpojumu sniegšanas 2026-2028. gados.

Rādītājs	Vērtība, 2026.g.	Vērtība, 2027.g.	Vērtība, 2028.g.
Nešķiroto sadzīves atkritumu daudzums (<i>tonnas</i>), pilsēta	5 150	4 700	4 250
Šķiroto sadzīves atkritumu daudzums (<i>tonnas</i>), pilsēta	2 350	2 800	3 250
Nešķiroto atkritumu izvešanas tarifs – pilsēta, EUR bez PVN/m ³	26.49	27.81	29.21
Nešķiroto sadzīves atkritumu vidējais blīvums, t/m ³	0,115	0,115	0,115
Dalīto sadzīves atkritumu vidējais blīvums, t/m ³	0,095	0,095	0,095
SIA "Vidusdaugavas SPAAO" sadzīves atkritumu apglabāšanas tarifs, EUR bez PVN/t	146.68	152.55	158.65

Saskaņā ar līgumu Nr.1/2020 par atkritumu apsaimniekošanu Jēkabpils pilsētas administratīvajā teritorijā, kas tika noslēgts starp Jēkabpils pilsētas pašvaldību un Kapitālsabiedrību 2020. gada 15. janvārī, kopējais plānotais savākto nešķiroto sadzīves atkritumu daudzums 2026. gadā ir 5 150 tonnas. Savukārt plānotais savāktais dalīto sadzīves atkritumu daudzums 2026. gadā ir 2 350 tonnas, kas ir par 106 tonnām vairāk kā 2024. gada faktiskais radītājs (skat.6-1.tabulu).

Finanšu prognozēs paredzēts, ka kopējais savāktais nešķiroto un dalīto atkritumu daudzums līdz 2028. gada beigām Jēkabpils pilsētas administratīvajā teritorijā paliks nemainīgs – ap 7 500 tonnām, bet notiks izmaiņas atkritumu struktūrā. Pateicoties dalīti vāktu atkritumu infrastruktūras uzlabošanai (t.sk. bioloģiski noārdāmu atkritumu dalītai vākšanai), paredzēts, ka no 2027. gada sākuma vidēji par 450 tonnām gadā palielināsies savākto dalīto atkritumu daudzums un par to pašu vērtību samazināsies savākto un uz poligonu noglabāšanai nododamo nešķiroto atkritumu daudzums. Rezultātā, līdz 2028. gada beigām, atkārtotai izmantošanai, pārstrādei vai reģenerācijai sagatavoto dalīto atkritumu īpatsvars palielināsies no pašreizējiem 30% līdz 43% (*pēc svara*) no kalendārā gadā radītā sadzīves atkrituma kopējā daudzuma.

Finanšu prognozēs netiek paredzēts, ka līdz 2028. gadam atkārtotai izmantošanai, pārstrādei vai reģenerācijai sagatavoto dalīto atkritumu īpatsvars sasniegs vismaz 43% (*pēc svara*) no kalendārā gadā radītā sadzīves atkrituma kopējā daudzuma. Budžetā netiek paredzēts, ka poligonā „Dziļā vāda” nododamo atkritumu daudzums ik gadu samazināsies par 450 tonnām. Ņemot vērā reālo pašreizējo situāciju, Kapitālsabiedrība uzskata, ka šie ambiciozie valsts izvirzītie radītāji ir grūti sasniedzami. Finanšu prognozēs tiek izmantoti pieņēmumi, kuri ir reāli sasniedzami dzīvē.

Tiek paredzēts, ka pašreizējais nešķiroto sadzīves atkritumu apsaimniekošanas tarifs sākot ar 2026. gadu tiks palielināts par valstī noteiktā dabas resursu nodokļa palielinājumu un 2027. gadā atjaunojot līgumu par atkritumu apsaimniekošanu Jēkabpils pilsētas administratīvajā teritorijā, tarifa pieaugums plānots par 5 (pieciem) procentiem.

Plānojot nešķiroto un dalīto sadzīves atkritumu vidējo blīvumu (t/m^3), tika izmantoti faktiskie radītāji par 2024. gadu.

Pārējie ieņēmumu avoti.

Saskaņā ar noslēgtajiem līgumiem Nr. 43/2023 un Nr. 5A/2025 par Jēkabpils pilsētas teritorijas apsaimniekošanas un ielu ikdienas uzturēšanas pakalpojumu sniegšanu, ar Jēkabpils novada pašvaldību, Kapitālsabiedrībai ir piešķirti šādi budžeta līdzekļi 2025. gadam:

- Ielu ikdienas uzturēšanas darbiem (t.sk. ziemas dienestam) – 306.9 tūkst. EUR;
- Pilsētas parku, skvēru, zaļo zonu, ietvju un auto stāvlaukumu kopšanai, zāles pļaušanai – 465.2 tūkst. EUR;
- Dzīvnieku patversmes uzturēšanai – 69.0 tūkst. EUR;
- Pilsētas kapu uzturēšanai – 45.0 tūkst. EUR;
- Ielu apgaismojuma uzturēšanas – 91.2 tūkst. EUR.

Plānots, ka Kapitālsabiedrība turpinās sniegt Jēkabpils novada pašvaldībai Jēkabpils pilsētas teritorijas apsaimniekošanas un ielu ikdienas uzturēšanas pakalpojumus arī pēc līgumu darbības termiņa beigām, t.i. arī pēc 2026. gada 31. decembra, iesniedzot finanšu piedāvājumu jaunu līgumu slēgšanai.

8.1.2. Izdevumu prognozes

Finanšu prognozēs tiek paredzēts, ka Kapitālsabiedrības vidējais darbinieku skaits 2026.-2028. gadā ir līdzīgs 2025. gada radītājam. Darbinieku bruto darba algu fonds palielināsies saskaņā ar LR spēkā esošajiem normatīvajiem aktiem un Kapitālsabiedrības finansiālajām iespējām.

Plānots, ka fiksētas administrācijas izmaksas 2026.-2028. gados būs no 13% līdz 15% un palielināsies par 1% gadā sākot ar 2026. gadu.

Visas tiešās ražošanas izmaksas (*materiālu iegāde, degvielas iegāde, transporta parka uzturēšana, ārpakalpojumu izmaksas, citi tieši ražošanas izdevumi*) ir sadalītas pa darbības veidiem. Katra darbības veida tiešās ražošanas izmaksas tiek plānotas, ka % no attiecīgā darbības veida ieņēmumiem. Ražošanas izmaksu faktiskie īpatsvari tiek aprēķināti, izmantojot 2024. gada faktiskos radītājus.

8.2. Plānotā balance 2026-2028. gadam

Pielikumā Nr.2 ir pievienota Kapitālsabiedrības balance 2026.-2028. gadam, kurā ir norādīti Kapitālsabiedrības faktiskie radītāji par 2022.-2024. gadu un plānotie Kapitālsabiedrības radītāji 2025.-2028. gadam.

8.2.1. Aprites radītāji

Finanšu prognozēs paredzēts, ka Kapitālsabiedrības materiālu krājumu atlikumi uz katra mēneša un gada beigām sastādīs vismaz 31.0 tūkst. EUR.

Jēkabpils pakalpojumi SIA vidēja termiņa darbības stratēģija

Kapitālsabiedrības pircēju un pasūtītāju parādu vidējā aprīte 2026.-2028. gados plānota 2 (*divi*) mēneši, kas atbilst Kapitālsabiedrības vidējam debitoru aprītes radītājam 2024. gadā.

Kapitālsabiedrības piegādātāju parādu vidējā aprīte 2026.-2028. gados plānota 1 (*viens*) mēnesis, kas atbilst Kapitālsabiedrības vidējam kreditoru aprītes radītājam 2025. gadā.

Finanšu prognozēs tiek ņemti vērā visu pašreizējo kredītsaistību (*līzingu*) atmaksas nosacījumi.

Plānots, ka finanšu līzings būs šādi pamata nosacījumi:

- līdzfinansējums 75% apmērā no iegādes cenas EUR bez PVN (*PVN summu tehnikas iegādes brīdī maksā Kapitālsabiedrība*);
- termiņš – 3 līdz 5 gadi;
- procentu likme – 2.7% gadā.

8.2.2. Plānotā investīciju programma

Tiek paredzēts, ka Kapitālsabiedrība no 2026. gada līdz 2028. gada beigām ik gadu veikts investīcijas transporta parka atjaunošanā (*atkritumu vedējmašīnas, traktortehnika*) vismaz 190,0 tūkst. EUR bez PVN apmērā. Transporta parka iegādei tiks piesaistīts finanšu līzings līdzfinansējums.

Papildus tam, plānotie ik gada ieguldījumi pārējos pamatlīdzekļos (*ēku remonta un ēku uzlabošanas darbi, teritorijas labiekārtošana, inventāra un aprīkojuma iegāde*) sastādīs ne mazāk kā 50.0 tūkst. EUR gadā. Šīs investīcijas tiks finansētas no Kapitālsabiedrības pašu līdzekļiem.

8.3. Plānotā naudas plūsma 2026.-2028. gadam

Pielikumā Nr.2 ir pievienota Kapitālsabiedrības naudas plūsma 2026.-2028. gadam, kurā ir norādīti Kapitālsabiedrības faktiskie radītāji par 2022.-2024. gadu, un plānotie Kapitālsabiedrības radītāji 2025.-2028. gadam.

9. Risku analīze

Baltoties uz Kapitālsabiedrības plānotajām finanšu prognozēm (*peļņas vai zaudējumu aprēķins, bilance un naudas plūsma*) 2026.-2028. gadam, Kapitālsabiedrības katra darbības virziena izmaksu struktūru, kā arī fiksēto administrācijas izmaksu struktūru, katram Kapitālsabiedrības darbības veidam tika noteikts minimālais neto apgrozījums, pie kura tiks sasniegts bezzaudējuma punkts.

Minimālajam neto apgrozījumam no sadzīves atkritumu apsaimniekošanas pakalpojumu sniegšanas ir jābūt 1.5 milj. EUR gadā. Sasniedzot šādus ieņēmumus no nešķiroto sadzīves atkritumu savākšanas, Kapitālsabiedrība būs spējīga:

- nosegt visas tiešās izmaksas (*t.sk. arī pakalpojumu sniegšanā iesaistītā personāla atalgojuma izmaksas*), kas atteicas uz sadzīves atkritumu apsaimniekošanu;
- nosegt visas Kapitālsabiedrības netiešās administrācijas izmaksas (*vidēji 373.2 tūkst. EUR gadā laika periodā no 2026. gada sākuma līdz 2028. gada beigām*).

Jāuzsver, ka minimālais neto apgrozījums tiek aprēķināts, ņemot vērā 8. sadaļā „Finanšu prognozes 2026.-2028. gadam” aprakstītus pieņēmumus, t.sk. ņemot vērā plānotas atkritumu noglabāšanas tarifa izmaiņas un pieņemto gada inflācijas likmi.

Ieņēmumi no sadzīves atkritumu apsaimniekošanas **1.5 milj. EUR** apmērā ir ekvivalents tam, ka **gada laikā** tiek savāktas **4.7 tūkst. tonnas nešķiroto sadzīves atkritumu**, nodotas pārstrādei **450 tonnas dalīto sadzīves atkritumu**.

Jēkabpils pakalpojumi SIA vidēja termiņa darbības stratēģija

Ņemot vērā, ka plānotais savākto šķiroto un nešķiroto sadzīves atkritumu daudzums 2026.-2028. gados ir 7 500 tonnas gadā, Kapitālsabiedrībai ir iespēja strādāt ar peļņu, sniedzot tikai sadzīves atkritumu apsaimniekošanas pakalpojumus.

Aprēķinātais minimālais neto apgrozījums **no ielu ikdienas uzturēšanas darbu veikšanas Jēkabpils pilsētas pašvaldībai ir 359.8 tūkst. EUR gadā**. Sasniedzot šādu ieņēmumu apjomu, Kapitālsabiedrība spēs nosegt visas tiešās ražošanas izmaksas – būvniecības brigādes u.c. projektā iesaistītā personāla atalgojuma, kā arī nepieciešamo materiālu iegādes, degvielas iegādes un uz ceļu darbiem attiecināmā transporta parka uzturēšanas izmaksas.

Minimālais neto apgrozījums tiem ceļu remonta darbiem, kuri tiek veikti trešo personu (*ne Jēkabpils pilsētas pašvaldības*) pasūtījumu ietvaros, nav noteikts. Pats galvenais, lai ieņēmumi no šādiem pakalpojumiem nosegtu visas tiešās izmaksas (*darba algas, materiālu iegāde, transporta izdevumi, ārpakalpojumu izmaksas*).

Minimālie ieņēmumi **dzīvnieku patversmes** tiešo izdevumu segšanai ir **70.8 tūkst. EUR bez PVN gadā**. Savukārt minimālie ieņēmumi **Jēkabpils pilsētas teritorijas apsaimniekošanas** (*pilsētas parku, skvēru, zaļo zonu, ietvju un auto stāvlaukumu kopšanas*) tiešo ražošanas izdevumu segšanai ir **449.9 tūkst. EUR bez PVN gadā**.

Kopumā, **Kapitālsabiedrība bezzaudējuma neto apgrozījums ir 2.977 milj. EUR gadā**. Pie šāda neto apgrozījuma, ņemot vērā plānoto Kapitālsabiedrības izmaksu struktūru 2026.-2028. gados, Kapitālsabiedrība strādās ar nulles neto peļņas maržu.

Kapitālsabiedrībai ir identificēti šādi riski, kas ietekmē plānotus finanšu radītājus:

- Risks – pēc 2026. gada 31.decembra zaudēt tiesības turpināt sadzīves atkritumu apsaimniekošanu Jēkabpils pilsētas pašvaldības administratīvajā teritorijā.
Šinī gadījumā Kapitālsabiedrība būs spiesta būtiski reorganizēt savu komercdarbību, atstājot tikai budžeta pasūtījuma darbības veidus – pilsētas teritorijas apsaimniekošanas un ielu ikdienas uzturēšanas darbus. Ņemot vērā, ka šiem darbības veidiem plānotais apgrozījuma apjoms 2026.-2028. gados ir ap 1.2 milj. EUR, Kapitālsabiedrība spēs nodrošināt rentablu komercdarbību un nosegt arī atlikušās administrācijas izmaksas, nodarbojoties vienīgi ar pilsētas apsaimniekošanas darbiem.

Ja tomēr turpinām nodarboties ar sadzīves atkritumu apsaimniekošanu, tad pastāv - risks – savākto dalīto sadzīves atkritumu daudzums būtiski nepalielināsies, kā rezultātā, netiks samazināts Latgales atkritumu apsaimniekošanas reģiona atkritumu poligonā „Dziļā vāda” nododamo atkritumu daudzums par 450 tonnām gadā.
Bez tam netiks sasniegts gada plāns nodrošināt atkritumu sagatavošanu atkārtotai izmantošanai, pārstrādei vai reģenerācijai vismaz 43% apjomā (*pēc svara*) no kalendārā gadā radītā sadzīves atkrituma kopējā daudzuma.

Gadījumā, ja dalīto atkritumu īpatsvars turpmākajos gados paliks nemainīgs (*t.i. būs 30% no kopējā radītā atkritumu daudzuma*), 2026.-2028. gados ik gadu samazināsies Kapitālsabiedrības rentabilitātes radītāji no sadzīves pakalpojumu apsaimniekošanas. Rentabilitātes radītāji no sadzīves atkritumu apsaimniekošanas samazināsies šādu iemeslu dēļ:

- Neto apgrozījums paliks nemainīgs, jo nešķiroto atkritumu apsaimniekošanas tarifs ir fiksēts.
- Visas tiešās ražošanas un netiešās fiksētas administrācijas izmaksas tiek palielinātas vismaz par inflācijas likmi (*t.i. 1% gadā*).

Pielikumi

1. [SIA "JĒKABPILS PAKALPOJUMI" pamatdarbības struktūrshēma.](#)
2. [SIA "JĒKABPILS PAKALPOJUMI" prognoze peļņas vai zaudējumu aprēķinam, bilancei un naudas plūsmas plānam 2026. - 2028.gadā.](#)

Sagatavoja:

Valdes loceklis M.Gluhs.